

MGL7250 – Processus de développement Agile

Évaluation de la capacité d'adoption et de l'application de l'Agilité

Jacques Berger

Objectifs

Évaluer une équipe Agile

Évaluer une organisation

Prérequis

Agilité

Équipe

Pour améliorer l'Agilité d'une équipe, il y a plusieurs éléments à considérer et il peut être difficile de savoir par où commencer

Certains modèles nous aident à évaluer les équipes

Équipe

Exemple de modèle : Squad Health Check model
Par Spotify

Éléments à évaluer

Facilité à livrer

Est-ce facile et simple de livrer une nouvelle version du logiciel? Est-ce complexe et risqué?

Éléments à évaluer

Processus de développement adapté à l'équipe

Est-ce que le processus de développement correspond bien aux besoins de l'équipe? Est-ce que le processus est ardu et complexe?

Éléments à évaluer

Qualité du code

Est-ce que le code est clair et facile à travailler?
Est-ce que le code est complexe, fortement couplé, difficile à maintenir?

Éléments à évaluer

Valeur

Est-ce que les fonctionnalités développées produisent de la valeur pour l'organisation? Est-ce qu'on développe des fonctionnalités inutiles?

Éléments à évaluer

Vélocité

Est-ce qu'on arrive à développer rapidement et efficacement? Est-ce que ça prend une éternité pour avancer un peu?

Éléments à évaluer

Mission

Est-ce qu'on connaît notre mission, l'objectif de notre affectation? Est-ce qu'on ignore notre mission?

Éléments à évaluer

Apprentissage

Est-ce qu'on apprend et progresse dans nos fonctions? A-t-on le sentiment de stagner?

Éléments à évaluer

Plaisant

Est-ce plaisant et amusant? Est-ce ennuyant?

Éléments à évaluer

Soutien

Peut-on facilement obtenir de l'aide lorsqu'on en ressent le besoin? Est-ce difficile d'obtenir du soutien?

Éléments à évaluer

Contrôle

A-t-on le pouvoir de prendre des décisions sur les fonctionnalités à construire et comment les construire? Nous dicte-t-on tout, jusque dans les moindres détails?

Évaluation

Dresser un portrait de l'équipe à l'aide de ces critères d'évaluation

Évaluation

Code de couleur :

Rouge = Mauvais

Jaune = Moyen

Vert = Bon

On peut utiliser un code de couleur pour évaluer chaque point

Évaluation

Ensuite, on se pose des questions sur comment améliorer les points rouges et les points jaunes

Adoption

Plus il y a de points verts, plus l'adoption de l'Agilité sera aisée

Il est également nécessaire d'évaluer la culture organisationnelle

Scrum

Modèle d'évaluation de l'application de Scrum par
Jeff Sutherland

<http://jeffsutherland.com/nokiatest.pdf>

Systeme de pointage par élément évalué